

แบบแสดงรายละเอียดการเสนอผลงาน

ชื่อ นายประพนธ์ สุระมรรคา ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานการผลิต ๖
สังกัด งานตรวจสอบและปฏิบัติการ ๖ ฝ่ายบริหารการผลิต ศูนย์บริหารการผลิต การจำหน่าย และการขนย้าย
น้ำตาลทราย สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม
ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานการผลิต ๗ ฝ่ายตรวจสอบและกำกับคุณภาพอ้อย

ตอนที่ ๑ หน้าที่ความรับผิดชอบ
หน้าที่ความรับผิดชอบปัจจุบัน
๑. ด้านนโยบาย ๑.๑ ร่วมประชุมวางแผนกับหัวหน้าฝ่ายบริหารการผลิต รองหัวหน้าฝ่ายฯ หัวหน้างานต่างๆ รวมถึงหัวหน้าเขตประสานงานต่างๆ ในฝ่ายบริหารการผลิต เพื่อกำหนดนโยบายต่างๆ เกี่ยวกับด้านคุณภาพอ้อยและประสิทธิภาพโรงงาน ให้เจ้าหน้าที่ประจำโรงงานทั่วประเทศนำไปสู่การปฏิบัติต่อไป ๑.๒ กำกับดูแลระบบการซื้ออ้อยตามคุณภาพความหวาน (ซี.ซี.เอส.) ให้เป็นไปตามระเบียบ /ประกาศที่กำหนด ๑.๓ ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย ๒. ด้านการปฏิบัติงาน ๒.๑ ร่วมกับเขตประสานงานต่างๆ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่วิเคราะห์คุณภาพอ้อยประจำโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล ๒.๒ จัดทำร่างแก้ไข ระเบียบ/ประกาศ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเก็บตัวอย่างน้ำอ้อย และวิธีการวิเคราะห์คุณภาพอ้อย เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการทำงานในปัจจุบัน ๒.๓ รวบรวมข้อมูลการผลิตอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อเฝ้าระวังขบวนการผลิตของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ ๒.๔ ประสานงานกับส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางแก้ไขในกรณีที่โรงงานมีผลผลิตน้ำตาลตกต่ำ ๒.๕ เก็บรวบรวมข้อมูลด้านคุณภาพอ้อยและประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานทั่วประเทศทุกๆ ๑๕ วัน ๒.๖ กลับกรองข้อมูลด้านประสิทธิภาพ ก่อนนำเสนอผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง ๒.๗ กำหนดคุณลักษณะเฉพาะ(Spect.) ของเครื่องมือหรือวัสดุวิทยาศาสตร์ที่ต้องใช้ในการวิเคราะห์คุณภาพอ้อย ๒.๘ เป็นกรรมการจัดซื้อ/จัดจ้าง วัสดุวิทยาศาสตร์ รวมถึงชุดวิเคราะห์คุณภาพอ้อย ๒.๙ ประเมินอ้อยเข้าหีบในเบื้องต้น เพื่อใช้ประกอบการจัดซื้อสารช่วยกรอง และกระดาษกรอง รวมถึงวัสดุต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์คุณภาพอ้อย ๒.๑๐ ทำหนังสือโต้ตอบ ถึงหน่วยงานภายในและภายนอก (ในบางครั้ง) ๒.๑๑ เข้าร่วมประชุม/สัมมนา กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายอ้อยตามคุณภาพความหวาน รวมถึงประสิทธิภาพโรงงาน ๒.๑๒ ให้บริการข้อมูลเกี่ยวกับประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ

ผลงาน/ผลสำเร็จของงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

๑.ชื่อผลงาน การเฝ้าระวังประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ

๒.ระยะเวลาที่ดำเนินการ ๕ ปี

๓.ความรู้ทางวิชาการหรือแนวความคิดที่ใช้ในการดำเนินการ

- ๓.๑ ความรู้ความสามารถในการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล
- ๓.๒ ความรู้ทางเคมีน้ำตาล
- ๓.๓ ความรู้ทางด้านสถิติและคอมพิวเตอร์
- ๓.๔ ความรู้เกี่ยวกับระเบียบ/ประกาศที่เกี่ยวข้อง
- ๓.๕ การติดต่อประสานงานในการขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๓.๖ การดำเนินการด้วยความรวดเร็ว และถูกต้อง

๔. สรุปสาระและขั้นตอนการดำเนินการ

- ๔.๑ ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ประจำโรงงาน เพื่อขอข้อมูลจาก Daily Report ของแต่ละโรงงาน ตามแบบฟอร์มที่กำหนด
- ๔.๒ รวบรวมข้อมูลจาก ๔.๑ มาศึกษาวิเคราะห์ รวมทั้งคำนวณค่าบางอย่าง ก่อนนำมาลงในตารางเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพการผลิตของแต่ละโรงงาน
- ๔.๓ นำข้อมูลทั้งหมดมาลงในตารางที่กำหนด โดยแยกเป็น ส่วนของอ้อย การหีบสกัด การทำใส การต้ม การเคี้ยว การปั่น การสูญเสียน้ำตาลในส่วนต่างๆ สาเหตุของการหยุดหีบอ้อย รวมถึง การแปลงน้ำตาลทรายชนิดต่างๆ ให้อยู่ในรูปมาตรฐานเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบประสิทธิภาพการผลิตของแต่ละโรงงานได้
- ๔.๔ ทบทวนหรือตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ก่อนนำเสนอผู้บังคับบัญชา รวมถึงส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น
- ๔.๕ นำผลงานที่ผ่านความเห็นชอบแล้วเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของศูนย์บริหารการผลิตฯ

๕.ผู้ร่วมดำเนินการ (ถ้ามี)

- ๕.๑ นายกิจจา พรหมประถม สัดส่วนของผลงาน ๔๕ %

๖. ส่วนของงานที่ผู้เสนอเป็นผู้ปฏิบัติ (ระบุรายละเอียดของผลงานพร้อมทั้งสัดส่วนของผลงาน)

- ๖.๑ รวบรวมข้อมูลจากหน่วยโรงงานทั่วประเทศ ๑๐ %
- ๖.๒ ติดต่อประสานงานกับหน่วยโรงงาน กรณีที่มีข้อมูลไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง ๑๕ %
- ๖.๓ วิเคราะห์หรือศึกษาข้อมูล รวมทั้งคำนวณค่าต่างๆ ที่ต้องการ ๑๐ %
- ๖.๔ ร่าง และพิมพ์ บันทึกนำเสนอต่อผู้บังคับบัญชา และส่วนที่เกี่ยวข้อง ๑๐ %
- ๖.๕ นำผลงานที่ผ่านความเห็นชอบแล้วเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของศูนย์บริหารการผลิตฯ ๑๐ %

๗. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

ผลงานที่ผ่านความเห็นชอบแล้วเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของศูนย์บริหารการผลิตฯ เพื่อเป็นข้อมูลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

๘. การนำไปใช้ประโยชน์

- ๘.๑ เพื่อใช้ประกอบการเฝ้าระวังขบวนการผลิตของโรงงานทั่วประเทศ
- ๘.๒ เพื่อให้สามารถแก้ไขสถานการณ์ของโรงงานที่มีผลผลิตตกต่ำได้ทันท่วงที
- ๘.๓ เพื่อเผยแพร่สถานการณ์การผลิตน้ำตาลทราย รวมถึงการสูญเสียน้ำตาลไปกับผลพลอยได้ต่างๆ ทุก ๑๕ วัน
- ๘.๔ เพื่อให้ผู้บริหารมีความชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และสามารถดำเนินการต่างๆ ต่อไปได้
- ๘.๕ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบสำหรับการตัดสินใจของผู้บริหาร รวมถึงส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

๙. ความยุ่งยากในการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค

- ๙.๑ เจ้าหน้าที่ประจำโรงงานบางคนไม่มีความรู้หรือความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้รับจากโรงงาน จึงไม่สามารถรู้ว่าข้อมูลที่ได้นั้นมีความถูกต้องหรือไม่ จะทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการ
- ๙.๒ บางโรงงานต้องทำหนังสือเพื่อการขอความอนุเคราะห์ในการให้ข้อมูล

๑๐. ข้อเสนอแนะ

เนื่องจากในปัจจุบันยังไม่มีข้อกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับประสิทธิภาพการผลิตของโรงงาน เพื่อใช้เป็นมาตรฐานหรือบังคับ ถึงการสูญเสียน้ำตาลในขบวนการผลิตน้ำตาล ดังนั้น จึงควรมีการกำหนดมาตรฐานด้านประสิทธิภาพการผลิตของโรงงาน เพื่อใช้ตรวจสอบหรือลงโทษโรงงานที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ/ประกาศ ต่อไป

ขอรับรองว่าเป็นผลงาน/ผลสำเร็จของงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานจริง

(ลงชื่อ).....

(นายประพจน์ สุระมรรคา)

ผู้เสนอผลงาน

วันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๕

ขอรับรองว่าสัดส่วนหรือลักษณะงานในการดำเนินการของผู้เสนอข้างต้นถูกต้องตรงกับความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ).....

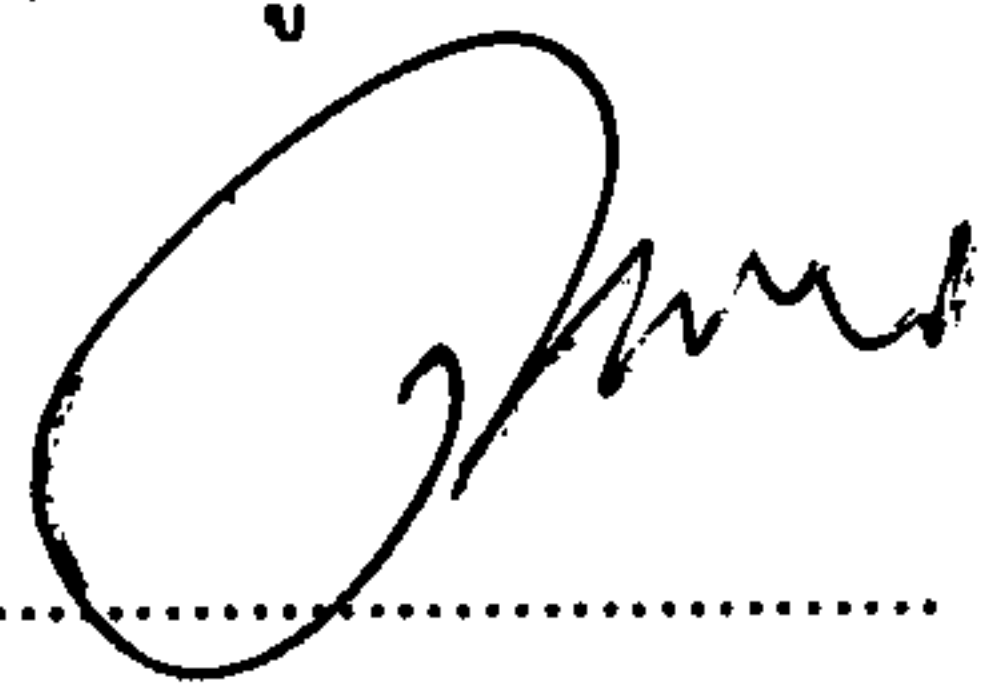
(นายกิจจา พรหมประถม)

ผู้ร่วมดำเนินการ

วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๕

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงาน/ผลสำเร็จดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)



(นายสมหมาย ผิวอ่อน)

ผู้บังคับบัญชา

วันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๕

ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ของนายประพจน์ สุระมรรคา
เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานการผลิต ๗
ตำแหน่งเลขที่ ๐๙๙-๕๔
ฝ่ายตรวจสอบและกำกับคุณภาพอ้อย สำนักบริหารอ้อยและน้ำตาลทราย

เรื่อง การกำหนดมาตรฐานและวิธีการควบคุมประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานน้ำตาล

หลักการและเหตุผล

๑. จากสภาพปัญหาในปัจจุบันซึ่งมีการนำอ้อยไฟไหม้ที่เสื่อมคุณภาพ รวมทั้งมีดิน โคลน ทราย ยอด กาบใบ และสิ่งเจือปนอื่นๆ ติดมากับอ้อยด้วย ผลที่ตามมาก็คือจะทำให้เกิดการสูญเสียน้ำตาลไปกับส่วนต่างๆ ในขบวนการผลิตที่สูงขึ้น เช่น ในกากอ้อย ในกากตะกอน ในกากน้ำตาล และการสูญเสียโดยไม่ทราบสาเหตุ ฯลฯ รวมถึงการมีสิ่งปนเปื้อนติดไปกับน้ำตาลทราย เช่น แป้งและเด็กซ์แทรน ฯลฯ ซึ่งจะมีผลทำให้ประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานน้ำตาลลดลงต่อไป

๒. จากปัญหาที่เกิดขึ้นนี้ จำเป็นต้องมีการกำหนดมาตรฐานในการแก้ไขอย่างเป็นระบบ ทั้งชาวไร่อ้อย โรงงานน้ำตาล และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะต้องมีการเปลี่ยนทัศนคติให้เห็นถึงการสูญเสียรายได้ของระบบ รวมทั้งสามารถนำมาตรฐานที่กำหนดไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผนลดปริมาณสิ่งเจือปนต่างๆ และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานน้ำตาลต่อไป

ดังนั้น ถ้ามีการกำหนดมาตรฐานและวิธีการควบคุมประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานน้ำตาลไว้ และนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพ ให้แก่ชาวไร่อ้อย โรงงานน้ำตาล และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งทำหน้าที่กำกับและดูแล ณ โรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ

บทวิเคราะห์/แนวคิด/ข้อเสนอ

บทวิเคราะห์

การกำหนดมาตรฐานและวิธีการควบคุมประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานน้ำตาลนั้น จะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของทั้งทางด้านชาวไร่อ้อย โรงงานน้ำตาล และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ในการนำไปใช้ให้สามารถปฏิบัติงานได้ แต่โดยทั่วไปเมื่อจะมีการนำไปใช้มักจะเกิดปัญหาในการที่จะบังคับใช้ เนื่องจากฝ่ายชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล มักจะไม่ไว้วางใจซึ่งกันและกัน ปัญหาจึงต้องมาอยู่ที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำเป็นต้องเป็นตัวกลางในการประสานงานเพื่อให้ทั้ง ๒ ฝ่าย สามารถตกลงกันได้ด้วยดี

แนวคิด

ต้องมีการกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานขึ้นมาก่อน แล้วจัดให้มีการฝึกอบรมแก่เจ้าหน้าที่ทุกฝ่าย ทั้งทางด้านชาวไร่ อ้อย โรงงานน้ำตาล และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจตรงกัน เกี่ยวกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้น รวมทั้งให้สามารถนำไปใช้ปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกันได้จริง

ข้อเสนอ

ในการนำมาตรฐานที่กำหนดไปใช้ให้เกิดความสำเร็จ จำเป็นต้องมีการสร้างความเข้าใจในนโยบายให้ทั่วถึงทั้งผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งต้องให้ความสำคัญและนำไปใช้อย่างจริงจัง โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงต้องมีการฝึกอบรม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจและศรัทธาในหลักการของมาตรฐานเหล่านั้นก่อน จึงจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. การนำมาตรฐานที่กำหนดมาใช้ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถนำไปปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

๒. ผลจากการนำมาตรฐานที่กำหนด เมื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติได้จริง จะเป็นแนวทางในการนำไปสู่การพัฒนางานที่เกี่ยวกับด้านประสิทธิภาพการผลิตของโรงงาน ของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องใน สอน. ได้

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๑. มีการจัดสัมมนาร่วมกันระหว่างชาวไร่ อ้อย โรงงานน้ำตาล และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรฐานที่กำหนด พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และตอบข้อซักถาม อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒. มีการออกกระเปียบ ประกาศ หรือหลักเกณฑ์ วิธีการ เกี่ยวกับมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงมีการพัฒนาปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามระยะเวลาที่เหมาะสม

(ลงชื่อ)

(นายประพจน์ สุระมรรคา)

ผู้เสนอแนวคิด

(วันที่) ..๑๔...พฤษภาคม..๒๕๕๕.....